



Jaarverantwoording

Korsakov Kenniscentrum

2024



Inhoud

VOORWOORD	5
1. KORSAKOV KENNISCENTRUM	7
2. DOELEN EN RESULTATEN	8
3. KORSAKOV KENNISCENTRUM IN HET KORT	16
4. BESTUURSVERSLAG	18
5. JAARREKENING KORSAKOV KENNISCENTRUM 2024	21



Rotterdam, juni 2025

www.korsakovkenniscentrum.nl
Slinge 901
3086 EZ Rotterdam



Voorwoord

Samen staan we sterker. Dat is de overtuiging die ons drijft in onze missie om de kwaliteit van leven van mensen met het syndroom van Korsakov te verbeteren. Met deze jaarverantwoording 2024 laten we zien hoe we samen met onze leden, partners, stakeholders en de landelijke cliëntenorganisatie belangrijke stappen hierin hebben gezet.

Een van de belangrijke punten in 2024 was het versterken van de cliëntenparticipatie. We hebben geluisterd naar de ervaringen en behoeften van mensen met Korsakov, en deze vertaald naar concrete acties. Zo hebben we landelijke cliëntenpanels georganiseerd en samengewerkt met de landelijke cliëntenorganisatie ten behoeve van kennisbijeenkomsten en kennisproducten.

We zijn er trots op dat we in 2024 de samenwerking met verschillende partners hebben kunnen versterken, waaronder universiteiten, hogescholen en andere kennisinstituten. Deze samenwerking heeft geresulteerd in verschillende nieuwe projecten die zullen bijdragen aan een beter begrip van het syndroom van Korsakov en de ontwikkeling van effectieve interventies.

Met onze leden hebben we ons ingezet voor het ontwikkelen, delen en toepassen van kennis. Door middel van onderzoek, vakgroepen en kennisbijeenkomsten hebben we nieuwe inzichten gegenereerd en verspreid. Daarbij heeft dit, met ons opleidingsaanbod, bijgedragen aan de deskundigheidsbevordering, uitwisseling en netwerkvorming binnen het gehele netwerk.

We hebben extra aandacht besteed aan de implementatie van kennis in de praktijk, zodat deze daadwerkelijk leidt tot betere zorg. En dit blijven we doen, ook in 2025.

Het jaarlijkse Wetenschapsforum was een succesvolle afsluiting van het jaar, waar de energie en verbinding van de vereniging duidelijk voelbaar was. Tijdens het forum kwamen zorgprofessionals, behandelaren, onderzoekers en andere betrokkenen samen om de nieuwste kennis, expertise en ontwikkelingen op het gebied van zorg voor mensen met het syndroom van Korsakov te bespreken. Dit forum benadrukt ons streven om kennis in de keten te brengen en zo de zorg voor mensen met Korsakov continu te verbeteren.

Ook in de toekomst blijven we ons samen inzetten. We zullen verder bouwen aan een sterke kennisinfrastructuur, cliëntenparticipatie versterken en de samenwerking met onze partners intensiveren. Ons doel is helder: een toekomst waarin mensen met Korsakov de best passende zorg ontvangen die bijdraagt aan hun rol in de maatschappij en hun deelname daaraan bevordert.

We kijken ernaar uit om hier de komende jaren samen met u verder aan te bouwen.

24 juni 2025

Namens het bestuur en directie Korsakov Kenniscentrum

Hendrik Jan van den Berg,
Voorzitter bestuur Korsakov Kenniscentrum



1. Korsakov Kenniscentrum

Met deze jaarverslaggeving over het jaar 2024 wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten en resultaten van het Korsakov Kenniscentrum (KKC). Onderdeel van dit document is het financieel jaarverslag. De uitgevoerde activiteiten en resultaten worden toegelicht aan de hand van het jaarplan 2024 dat in de ALV van 13 december 2023 door de ALV is goedgekeurd.

Missie

Het Korsakov Kenniscentrum ontwikkelt en deelt kennis over het syndroom van Korsakov met als doel de kwaliteit van leven van mensen met Korsakov overal te verbeteren, de maatschappelijke bekendheid van Korsakov te vergroten en de aandoening terug te dringen.

Visie

Het Kenniscentrum streeft in samenwerking met gespecialiseerde zorgaanbieders en wetenschappelijke instellingen naar het ontwikkelen van kennis, kunde en vaardigheden in de breedste zin van het woord voor cliënten met het Syndroom van Korsakov.

Deze ontwikkeling wordt op wetenschappelijk niveau en praktisch niveau gestimuleerd en uitgedragen. Het Kenniscentrum streeft ernaar om maximaal draagvlak voor de ontwikkelde kennis te krijgen binnen de groep van deskundigen in Nederland.

Het kenniscentrum heeft als doel om de kwaliteit van leven te verbeteren van mensen met Korsakov die in verpleeghuizen, GGZ-instellingen, instellingen voor beschermd wonen of thuis wonen.

Daarbij richt het kenniscentrum zich op het vergroten van de maatschappelijke bekendheid en het terugdringen van het syndroom van Korsakov.

Organisatie

Het Korsakov Kenniscentrum is een vereniging van 44 lidorganisaties (december 2024) met leden vanuit de zorgdomeinen: de Verzorging & Verpleging, GGZ en Beschermd Wonen, die de missie en visie van het Korsakov Kenniscentrum onderschrijven.

De lidorganisaties zijn verspreid over heel Nederland en in België (korsakovkenniscentrum.nl/zorglocaties).

De vereniging heeft een bureau die het netwerk faciliteert bij het uitvoering geven aan haar doelstellingen en plannen. Sinds 2022 is het Korsakov Kenniscentrum een door de Commissie Expertisecentra Langdurige Zorg erkend doelgroepnetwerk voor Laag Volume Hoog Complexe (LVHC) zorg. Hiermee is het Korsakov Kenniscentrum onderdeel van de landelijke kennisinfrastructuur LVHC met een kenniscentrum, twee leden die de status hebben van Doelgroep Expertisecentrum en 12 leden die Regionaal Expertisecentrum zijn voor de doelgroep mensen met het syndroom van Korsakov.

2. Doelen en Resultaten

Vanuit de missie en visie zijn 4 speerpunten geformuleerd: continuïteit, kwaliteit van leven met zorg verbeteren door kennis toepasbaar te maken, impact en bekendheid. Onder de speerpunten hebben we 7 strategieën geformuleerd met bijbehorende acties. In 2024 is hier conform het jaarplan aan gewerkt. In dit verslag worden belangrijke resultaten hiervan op hoofdlijnen weergegeven.

1. Continuïteit

We hebben gewerkt aan het versterken van de structuren om te komen tot een **robuust doelgroep-expertisenetwerk**. Er zijn verschillende activiteiten ondernomen die hieraan hebben bijgedragen:

- Op bureauniveau is er gewerkt aan het borgen van processen. Dit op het gebied van communicatie, de netwerkondersteunende structuur en de Korsakov Academie. Dit heeft voortgang in 2025. Binnen het bestuur is geen periode van geweest van discontinuïteit. Er is een stabiele organisatie.
- De kennisnetwerkfunctie is versterkt. Er is afstemming met andere LVHC doelgroepnetwerken, onder andere in NetwerQ en tijdens inhoudelijke tafeldagen van ZonMw. Daarbij zijn er verschillende werkgroepen en projecten die gezamenlijk met de doelgroepnetwerken worden opgepakt. Voorbeelden van gezamenlijke opgepakte thema's met een of meerdere doelgroepnetwerken zijn de onderzoeksmetadatabase, consultatie en advies inclusief landelijke scholing, beroepsonderwijs, doelgroepoverstijgende scholing, en onderzoek.
- Kennis wordt gedeeld met kennisnetwerken en in NetwerQ-verband is overleg gevoerd over de toekomstige inrichting en borging van de LVHC-structuur en beleid met de daaraan gekoppelde bekostiging.
- Het KKC heeft zowel op bestuurlijk als op bureauniveau intensief bijgedragen aan en een verbindende rol gespeeld in de samenwerking en doorontwikkeling van de LVHC-doelgroepnetwerken.
- Er is gewerkt aan een verder versteviging van het kennisnetwerk in samenwerking met leden, landelijke systeempartijen, brancheorganisaties, ketenpartijen, kennisinstituten, onderwijspartijen en beroepsverenigingen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan samenwerking en afstemming op thema's zoals: GZSP, WZD, expertiseczorg inhoudelijk, een nieuwe bekostigingsstructuur voor de diagnostiek Korsakov, een uniform nascholingsaanbod, het ontwikkelen van handreikingen en protocollen op het gebied van Korsakov.
- De samenwerking met Actiz en VGN is verder versterkt. Zo is er bijvoorbeeld met Actiz veel samengewerkt op het gebied van de consultatie- en adviesfunctie en is met VGN intensief afgestemd over de doorontwikkeling van de kennisinfrastructuur.
- De Wetenschapsraad heeft een belangrijke rol vervuld ten behoeve van onder andere het Wetenschapsforum, het leggen van verbindingen op wetenschappelijk terrein en het onderhouden van de onderzoeksnetwerken in Nederland, Europa en daarbuiten.
- Er is geïnvesteerd in het versterken van cliëntparticipatie: Er zijn eind 2024 meerdere landelijke cliëntenpanels gehouden. Dit jaar stonden de landelijke cliëntenpanels in het teken van de landelijke Kennisagenda Korsakov. De uitkomsten hiervan worden besproken met onder meer de commissie cliëntenparticipatie, het Landelijk Overleg Korsakov Onderzoekers (LOKO), het Landelijk Overleg Expertisecentra Korsakov (LOEK) en de landelijke cliëntenorganisatie.
- De commissie cliëntenparticipatie is meerdere keren bijeengekomen om kennis uit te wisselen over het vergroten van cliëntparticipatie en wensen hierin te delen. Dit heeft onder meer geresulteerd in het organiseren van een kennisbijeenkomst 'Mijn werk is jouw leven' voor alle lidorganisaties.

- Er is voortgebouwd op de samenwerking met Het Zwarte Gat, het landelijk netwerk voor (ex) cliënten- en familieraden in de verslavingszorg. Er wordt regelmatig overlegd met Het Zwarte Gat en er is met elkaar afgestemd rondom diverse thema's. Er wordt input gevraagd en het Korsakov Kenniscentrum deelt kennis, informatie, ontwikkelingen en plannen vanuit het netwerk, het veld en het Kenniscentrum. Zo zijn kennisproducten met elkaar besproken, en hebben ze een belangrijke bijdrage geleverd aan de zorgstandaard, de kennisbijeenkomst 'Mijn leven is jouw werk' en het Wetenschapsforum. Daarnaast houdt de landelijke cliëntenorganisatie werkbezoeken bij expertisecentra om ervaringskennis en kunde te delen.
- Er is geïnvesteerd in de zorg voor naasten van mensen met het syndroom van Korsakov. Naast verschillende activiteiten bij de leden zijn in meerdere regio's Korsakov Kaffees gestart. Er is een handreiking ontwikkeld om te komen tot een landelijke uitvoering van het Korsakov Kaffee, lerende van het succesformat hiervan voor naasten van mensen met Alzheimer.
- Regionale samenwerking is gefaciliteerd. Er zijn meerdere overleggen geweest met het CCE en andere LVHC doelgroepnetwerken om te komen tot een uniforme beschrijving van de consultfunctie vanuit de expertisecentra. Samen met het ministerie van VWS en de NZA zijn bekostigingsopties uitgewerkt. Cliëntgebonden consultatie en advies is opgenomen in de beleidsregel prestatiebeschrijvingen en tarieven gespecialiseerde zorg Wlz 2025. Ons doelgroepexpertisenetwerk heeft hier een belangrijke bijdrage aan geleverd.
- In het netwerk is kennis en expertise gedeeld en zijn goede voorbeelden uitgewisseld. Er is geïnvesteerd in de verbinding tussen organisaties, waardoor ze elkaar steeds beter weten te vinden en werkbezoeken afleggen om van elkaar te leren. De expertisecentra hebben zich verder doorontwikkeld als linking pin in de regio's. Dit zowel wat betreft de verticale samenwerking met de regionale zorgketens als in horizontale zin met de generieke verpleeghuizen en beschermd wonen voorzieningen. De linking-pin wordt vormgegeven op het gebied van het delen van kennis, innovatie en expertise over de zorg voor en behandeling van mensen met het syndroom van Korsakov.
- Er zijn meerdere LOEK bijeenkomsten georganiseerd en hebben overleggen plaatsgevonden van de commissie regionaal dekkend expertisenetwerk. Dit ten behoeve van de doorontwikkeling van de expertisecentra en het faciliteren van de samenwerking voor een landelijk dekkende expertisefunctie. Op het gebied van last resort zijn de landelijke expertisecentra in samenwerking met het Kenniscentrum een overleg gestart. Dit zodat de landelijke invulling van hun expertiserol op die gebieden goed vorm krijgt en geborgd wordt. Hierin wordt ook nauw samengewerkt en afgestemd met VWS en de zorgkantoren. De samenwerking met de regionale expertisecentra en de perifere verpleeghuizen wordt hierbij meegenomen.
- Er is een verkenning uitgevoerd van een digitaal platform gekoppeld aan de website, en een technische architectuur is ontwikkeld. In dit traject is geconcludeerd dat dit interfereert met huidige uitwisselingsplatforms in het netwerk en het op dit moment onevenredige tijd en menskracht vraagt dit te lanceren.
- Met de lidorganisaties is een structurele samenwerking. De samenwerking vindt plaats op het gebied van kennisuitwisseling, onderzoek doen, best practices uitwisselen en vormgeven van de kennisvraag die er is op gebied van kennis en expertise voor zorg en behandeling van mensen met het syndroom van Korsakov. Er is een hoge mate van betrokkenheid binnen de vereniging vanuit de lidorganisaties. Zo is de opkomst bij bijeenkomsten en vakgroepen zeer hoog. Dit geldt ook voor de opkomst bij ons Wetenschapsforum Korsakov dat jaarlijks wordt gehouden rondom de laatste kennisontwikkeling en implementatie daarvan in de Korsakovzorgpraktijk.
- In het kader van de visitatiecyclus zijn visitaties gepland voor 2025 en is voor een expertisecentrum een tussentijdse evaluatie voorbereid en uitgevoerd, in lijn van de procesbeschrijving van de Commissie Expertisecentra langdurige zorg (CELz).

2. Kwaliteit van leven met zorg verbeteren door kennis toepasbaar te maken

Kennisvragen ophalen

We hebben de Kennisbehoefte in de zorgpraktijk in beeld gebracht:

- De Kennisagenda 2024-2028 is opgesteld en overhandigd aan VWS en ZonMw. Direct is een start gemaakt met de implementatie van de Kennisagenda in samenwerking met de expertisecentra, de Wetenschapsraad en het LOKO. Vanuit het LOKO worden ook HBO's en MBO's betrokken.
- Door kennis- en kundevragen op te halen bij onder meer de cliëntenorganisatie, vakgroepen, commissies, het LOKO, het landelijk cliëntenpanel, het LOEK, zorgprofessionals en stakeholders zoals beroepsverenigingen, brancheorganisaties, kennisinstituten en steunpartijen. Vanuit deze vragen is gekeken naar signalen voor landelijke overlegtafels en het ontwikkelen van kennis, het delen en de toepassing ervan in de praktijk.

Kennis ontwikkelen

We hebben het verder ontwikkelen van kennis over Korsakov gestimuleerd en ondersteund:

- Verbindingen op wetenschappelijk terrein worden vanuit de Wetenschapsraad van het KKC gelegd met onderzoeksnetwerken (inter)nationaal. Internationaal is het KKC het enige geformaliseerde netwerk binnen de cure en care ten behoeve van mensen met Korsakov. Het KKC is ook toegankelijk voor organisaties in het buitenland.
- In het kader van stimulering van onderzoek wordt continu in het netwerk alle informatie vanuit de ZorgSubsidieKalender gedeeld en worden calls (onder andere van ZonMw) onder de aandacht gebracht.
- Onderzoekers zijn in de gelegenheid gesteld om de training te volgen over het schrijven op fondsen en subsidies. Daarnaast is er specifieke advisering en ondersteuning geboden bij het schrijven van een subsidieaanvraag.
- Het Kenniscentrum heeft 3 onderzoeken gestimuleerd in het netwerk en ondersteund deze door een begeleidingsgroep. Deze begeleidingsgroep is met de adviescommissie in 2024 bij elkaar gekomen met de onderzoekers. Ze hebben de onderzoekers bevraagd op de voortgang van de onderzoeken, eventuele aanpassingen, geleerde lessen, betrokkenheid van zorgprofessionals en cliënten, en verdere stappen. De onderzoeken zijn gestart in 2023 en lopen door tot eind 2025. Belangrijke punten zijn de praktische waarde en implementatie in de praktijk landelijk en cliëntenparticipatie.
- Multicenter onderzoek is in het netwerk gestimuleerd en in 2024 lopen er meerdere multicenter onderzoeken waaronder een van de gestimuleerde onderzoeken vanuit het KKC.
- We hebben met 3 universiteiten via de Wetenschapsraad een nauwe samenwerking. Dit zijn de Universiteit Utrecht, de Vrije Universiteit, de Radboud Universiteit. Er is regulier overleg over onderzoeken en onderwijs op het gebied van Korsakov. Tevens zijn er 3 promotietrajecten gestart bij respectievelijk Universiteit Leiden, Erasmus Universiteit en Universiteit Utrecht.
- Er zijn onderzoeksstages vanuit de universiteiten en Hbo-opleidingen voor verpleegkunde en social work voor met name bachelor, master en post masteronderzoek binnen de expertisecentra.
- In 2024 is met zes doelgroepnetwerken een ontwerp gemaakt voor een datasysteem om op metaniveau data te verzamelen voor overzicht in onderzoek. Hierover heeft afstemming plaatsgevonden met ZonMw. Dit ontwerp is geaccordeerd en afspraken over de samenwerking en het bouwen en beheren zijn gemaakt. De bouw start begin 2025.
- We hebben overleg geïnitieerd met SKILZ en we zijn met de academische werkplaatsen Amsterdam en Nijmegen in gesprek over verdergaande afstemming en samenwerking op het gebied van onderzoek met practoraten en lectoraten. Er is een promotieonderzoek gestart bij de academische werkplaats Leiden.

- De leden en cliënten(organisatie) zijn bij meerder ontwikkelactiviteiten betrokken. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het bijdragen aan (stimulering van) onderzoek, het ontwikkelen van handreikingen en de zorgstandaard.

Kennis delen

We hebben kennis ontsloten en ons ingezet om onderlinge kennisdeling te bevorderen:

- Er zijn vakgroepen en vakgroepbijeenkomsten georganiseerd. In 2024 waren er 13 vakgroepen, te weten vakgroepen voor: (Gz-)psychologen, verpleegkundigen/verzorgenden, geestelijk verzorgers, maatschappelijk werkers, ergotherapeuten, fysiotherapeuten, de medische vakgroep voor artsen en verpleegkundig specialisten, casemanagers, diëtisten, logopedisten, muziektherapeuten, psychomotorisch therapeuten en beeldende therapeuten. Centraal in vakgroepbijeenkomsten staat kennisdeling waaronder best practices, reflecteren op eigen handelen, intervisie, competenties, en versterking van de deskundigheid en het netwerk. De vakgroep wordt geleid door iemand vanuit een expertisecentrum Korsakov en is toegankelijk voor de leden. De vakgroepen kennen een vaste structuur met heldere doelen en plan van aanpak. Daarbij is er een verbinding tussen de vakgroepen en het LOKO, het LOEK en verschillende commissies binnen het KKC. Deze verbinding heeft een positief effect op de kennisdeling en deskundigheidsbevordering in het veld. Het KKC vervult een faciliterende rol bij de vakgroepen en begeleidt en ondersteunt de (voorzitters van) vakgroepen met aandacht voor de borging en relevantie voor de hele vereniging.
- Er zijn op basis van praktijkvragen twee Kennisbijeenkomsten voor zorgprofessionals georganiseerd. Een bijeenkomst over 'Mijn leven is jouw werk: Hoe betrek je bewoners bij wat ze willen en nodig hebben' en een bijeenkomst over 'Handvatten voor het omgaan met confabuleren'. De bijeenkomsten waren drukbezocht met tussen de 80 respectievelijk ruim 100 belangstellenden.
- In december vond het jaarlijkse Wetenschapsforum Korsakov plaats. Tijdens dit Wetenschapsforum zijn nieuwe kennis en innovaties gebundeld en gedeeld, en is wetenschappelijk onderzoek vertaald naar de praktijk. Meer dan 330 betrokkenen bij Korsakov-zorg waren aanwezig. Tijdens het Wetenschapsforum stond de zorgstandaard centraal en deelden diverse deskundigen de laatste ontwikkelingen op het gebied van Korsakov-zorg.
- Ook zijn vol trots de erkenningsborden uitgereikt en door de expertisecentra Korsakov in ontvangst genomen. De dag werd afgesloten met inspiratie voor het samen blijven leren en presteren.
- Op academisch niveau is door het netwerk bijgedragen aan literatuur op het gebied van Korsakov en cognitieve stoornissen. Het KKC zorgt dat die kennis wordt gedeeld in het netwerk.
- Kennisgerichte beleidsontwikkelingen zijn gedeeld met onze leden. Dit hebben we onder andere gedaan door het versturen van een maandelijkse nieuwsbrief (naar meer dan 1000 geregistreerden). In de maand augustus wordt in verband met vakantie en een verminderd aanbod aan nieuwsberichten geen nieuwsbrief verstuurd. Daarnaast hebben we onze leden geattendeerd op nieuwe kennis via onder meer sociale media. Voornamelijk LinkedIn kent bij ons een groot bereik (meer dan 4.600 volgers op de LinkedIn pagina en bedrijfspagina) en er is een grote betrokkenheid; veel berichten genereren reacties en worden gedeeld. Via de website worden ook nieuwsitems en evenementenitems gedeeld. Daarnaast zijn overleggrems structureel ingebed waar kennis en (beleids)ontwikkelingen worden gedeeld en besproken, te weten: de ALV, het bestuursoverleg, het bestuurs- directieoverleg, het Bestuurlijk overleg Expertisecentra Korsakov, het LOEK, LOKO, de Wetenschapsraad, de Commissie cliëntenparticipatie, de Commissie regionaal dekkend expertisenetwerk, de Commissie deskundigheidsbevordering en scholing. Verder is er een financiële werkgroep voor business controllers en zijn er de vakgroepen.

- Via diverse platforms zijn onderzoeksresultaten, best practices en innovaties gedeeld en meer zichtbaar gemaakt. Dit hebben we gedaan door dit te verwerken in de trainingen, het zichtbaar te maken op de website, in nieuwsbrieven en dit te bespreken in het LOKO en bij vakgroepen en kennisbijeenkomsten.
- De kennisbank op de website is voor iedereen toegankelijk en is uitgebreid.
- Het Korsakov Kenniscentrum is 5 dagen in de week 8 uur per dag telefonisch bereikbaar. Dit om vragen op te vangen die leven. Hiervoor is tevens een algemeen emailadres beschikbaar. In 2024 zijn vragen gesteld door cliënten, naasten, systeempartijen, zorgorganisaties, lidorganisaties, universiteiten, ROC's, HBO's, kennisinstituten.

Kennis toepassen

Kennis toepassen is belangrijk. De implementatie van kennis in de praktijk staat hierin centraal. Implementatie van kennis in de praktijk is per definitie uitdagend. We doen dit samen met de expertisecentra, die hierin een belangrijke rol hebben als vliegwiel voor hun regio. De expertisecentra delen kennis, passen kennis toe en brengen de kennis in hun regio's. Het KKC heeft hierbij een faciliterende en ondersteunende rol:

- We hebben nieuwe kennis verspreid via doelgroepgerichte trainingen. Ook in 2024 is er grote vraag geweest naar de opleidingen. De trainingen zijn gericht op wat mensen in de praktijk nodig hebben om de 24-uurs zorg te kunnen bieden. Voor de trainingen is lesmateriaal beschikbaar waarmee de kennis op goed toegankelijke manier kan worden verspreid naar de zorgpraktijk. De trainingen hebben een basis in wetenschappelijk onderzoek. Daarbij zijn de trainingen geaccrediteerd door de beroepsorganisatie V&VN in het V&VN-kwaliteitsregister. De Korsakov Academie en de docenten die vanuit de Korsakov Academie lesgeven zijn bij het CRKBO gecertificeerd. Dit betekent dat de Korsakov Academie van het KKC als opleidingsinstelling met de docenten aantoonbaar voldoen aan de Kwaliteitscode voor Opleidingsinstituten voor Kort Beroepsonderwijs. Het netwerk van trainers komt voort uit onze leden. Trainers worden zorgvuldig geselecteerd en opgeleid via een train-de-trainertraject.
- In 2024 zijn de nascholingen Intimiteit & Seksualiteit en palliatieve zorg van start gegaan. Dit zijn nascholingen waarbij op locatie aandachtsvelders getraind worden (train-de-trainer) zodat zij de scholing zelf kunnen geven in de eigen zorginstelling.
- Het competentieprofiel is onderdeel van ontwikkelgesprekken bij expertisecentra waarbij wordt bijgehouden of medewerkers aan de competenties voldoen.
- Vanuit de Korsakov Academie is de leerlijn geëvalueerd, met daarbij de aansluiting met het competentieprofiel, de leerlijn en de trainingen. Dit ook in samenwerking met de landelijke commissie deskundigheidsbevordering en scholing.
- Alle trainingen zijn geëvalueerd en geactualiseerd, afgestemd op leerbehoeftes en leerervaringen met het competentieprofiel, de leerlijn, de leerdoelen en op basis van de resultaten uit onderzoek. Vanuit de Korsakov Academie is dit een on-going en geborgd proces. Er heeft uitwisseling en afstemming plaatsgevonden tussen de praktijk, de trainers en onderzoekers over de inhoud, de opbouw, de leerbehoefte en de evaluaties van de trainingen. De coördinator heeft er voor zorggedragen dat de trainingen aangesloten bleven op de doelen van de leerlijn en het competentieprofiel afdekken.
- Er is een samenwerking met Gerion. Op postacademisch niveau is een interdisciplinaire nascholing Korsakov ontwikkeld en in 2024 voor de eerste keer gegeven aan Verpleegkundig Specialisten, GZ-psychologen en Specialisten Ouderengeneeskunde. Dit is geaccrediteerd door de 3 beroepsverenigingen respectievelijk V&VN, NIP en Verenso.
- De basismodule Korsakov is geaccrediteerd bij het registerplein voor cliëntvertrouwenspersonen. Daarmee hebben we ook een verbinding met de onvrijwillige zorg bij Korsakov.

- Er is in kaart gebracht waar de behoeftes liggen vanuit MBO en HBO. Er is geconcludeerd met landelijke onderwijspartijen dat Korsakov scholing per definitie nascholing betreft (en soms zelfs nascholing op de nascholing) en geen plaats krijgt binnen het curriculum van MBO of HBO (social work en verzorging en verpleging). Daarbij is aangegeven dat er wel een behoefte is aan kwalitatief hoogwaardig gastcolleges en klinische lessen op MBO/HBO niveau. Deze worden aangeboden door expertisecentra. Er wordt in de regio samengewerkt met MBO's en HBO's met name in het verzorgen van klinische lessen en het bieden van stages. Er worden ook internationaal gastcolleges gegeven.
- Er is op niveau 2-3-4 een basis e-learning met toetsen en certificaat ontwikkeld die ook aangeboden kan worden op MBO en HBO opleidingen.
- Bij implementatie van kennis en kunde wordt de implementatiewijzer gebruikt als model waarlangs we de implementatiestrategie opbouwen.
- We hebben aandacht voor onderwerpen die een breed landelijk implementatie ondersteuning nodig hebben als het gaat om nieuwe kennis en interventies. We pakken dit planmatig op met een projectleider, implementatieplannen, implementatiecoaches, het afspreken van doelen en het monitoren van de resultaten en betrekken van relevante partijen. Implementatietrajecten die in 2024 lopen zijn: de zorgstandaard, consultatie en advies bij expertisecentra ten behoeve van de keten, diagnostiek Korsakov volgens een zorgprogramma (ondersteund door innovatieve beleidsregel NZA), competentieprofiel casemanagement Korsakov, Foutloos Leren app (dat behelst voor een groot deel zorgtechnologie), onderzoeksmetadatasysteem LVHC doelgroepen.
- In de Wetenschapsraad is gesproken over effectieve implementatiestrategieën voor nieuwe kennis en interventies. Tevens is gekeken waar de behoeften liggen in het veld bij het komen tot de implementatie bij verschillende trajecten. Voorbeelden hierbij zijn: de keuze voor een pilot bij een aantal instellingen om het vervolgens uit te rollen, het organiseren van bijeenkomsten om kennis en uitdagingen te delen en goede voorbeelden uit te wisselen.
- Gekoppeld aan het scholingsaanbod wordt nog steeds gewerkt met aandachtsvelders binnen de organisaties. Voor de aandachtsvelders zijn bijeenkomsten georganiseerd ten behoeve van de implementatie en borging van de kennis in de praktijk.
- Het traject voor her-erkenning van de interventie Foutloos Leren is ingezet. Met de her-erkenning blijft deze interventie opgenomen in de Databank erkende interventies van Vilans.
- Er is ondersteund bij de ontwikkeling van gevalideerde meetinstrumenten voor het meten van kwaliteit van leven van mensen met Korsakov. Naast het meetinstrument 'Qualiko-ander' is in 2024 ook het meetinstrument 'Qualiko-zelf' gevalideerd. Tijdens een kennisbijeenkomst is gedeeld hoe dit toe te passen in de eigen organisatie. Een handreiking is in ontwikkeling.

3. Impact

We vinden het van belang het netwerk zo efficiënt mogelijk werkend te laten zijn. Dit door slim om te gaan met menskracht en middelen. Dit hebben we in 2024 gedaan door:

- Te zorgen voor het breed verspreiden van kennis en goede voorbeelden van producten in het veld.
- Het communicatieoverleg vanuit het KKC met de communicatieadviseurs van de expertisecentra. Hier worden de kennis gerelateerde uitingen bijgehouden. We monitoren de impact hiervan als onderdeel van het delen van de kennis. We doen dat ook om de vindbaarheid van het KKC voor zorgprofessionals, naasten en cliënten te verhogen. Dit zodat zij hun vragen kunnen stellen of informatie direct kunnen vinden op de website, via sociale media en in nieuwsbrieven.
- Nog meer in te zetten bij activiteiten op de waarde voor de praktijk. Dit is onder andere gedaan door onderzoekers te interviewen over hun onderzoek en de vertaling naar en waarde voor de praktijk, en bij het Wetenschapsforum. Dit heeft geleid tot veel meer betrokkenheid en nieuwsgierigheid naar de laatste onderzoeksresultaten.

- Er is afstemming met ActiZ en ZonMw om berichten te delen, en met Vilans over het delen van kennisproducten vanuit kennisinfrastructuur in de Langdurige Zorg. In 2025 wordt de afstemming verder uitgewerkt.
- Kennisbijeenkomsten, commissies en werkgroepen te evalueren en hierop zo nodig bij te stellen in doel, frequentie en vorm.
- Vakgroepen 'blended' vorm te geven. Er zijn digitale en fysieke bijeenkomsten, die op het doel en werkvorm zijn geëvalueerd.
- De trainingen zijn geactualiseerd en ook de training omgaan met probleemgedrag is verder blended gemaakt. Daarmee zijn al de trainingen blended vormgegeven, zodat ze efficiënter zijn voor de deelnemer. De deelnemer bereidt zich met de digitale module voor door kennisopname, zodat er in de fysiek bijeenkomst geoefend kan worden met eigen casuïstiek.

4. Bekendheid

Vroege herkenning van en begrip voor mensen met Korsakov is belangrijk. We dragen hieraan bij door **kennis in de zorgketen en maatschappij te delen**. We hebben de bekendheid met Korsakov een plaats gegeven door:

- kennis te delen over Korsakov op landelijk niveau en regionaal niveau. We zijn een netwerkorganisatie. Op landelijk niveau is er een belangrijke rol weggelegd voor het KKC en de doelgroep expertisecentra en op regionaal niveau voor de regionale expertisecentra. Samen vergroten we de bekendheid van de LVHC infrastructuur en de expertisecentra.
- de zorgstandaard Korsakov te ontwikkelen. In 2024 is een conceptversie opgeleverd. Het traject is wat vertraagd door een verdiepingsslag die belangrijk bleek. In de conceptversie is de feedback verwerkt van verschillende geconsulteerde partijen. De conceptversie wordt aangeboden aan de beroepsverenigingen voor commentaar.
- de website van het KKC zo in te richten dat kennis over en begrip voor mensen met Korsakov ontsloten is en wordt voor het brede maatschappelijk veld, cliënten en naasten. We zorgen dat we onderdelen richten op het brede publiek. Zo hebben we bijvoorbeeld 'feit en fabel'. De traffic naar de website is belangrijk omdat daar veel kennis wordt ontsloten. Daar is ook duidelijk waar we elkaar in het netwerk ontmoeten en dit is de plek waar profielen worden aangemaakt, waarmee nieuwsbrieven gepersonaliseerd kunnen worden verstuurd.
- ontwikkelingen en informatie te delen via nieuwsbrieven, webinars, LinkedIn, en andere media.
- een film te maken over een bewoner met Korsakov korsakovkenniscentrum.nl/over-korsakov en een film over het Korsakov Kenniscentrum korsakovkenniscentrum.nl/actueel/film-korsakov-kenniscentrum. Deze films worden gebruikt door het Kenniscentrum, expertisecentra, scholen, beroepsopleidingen en voor free publicity.

JAARPLAN KORSAKOV KENNISCENTRUM (KKC) 2024



	STRATEGIE	ACTIES
CONTINUITEIT	Robuust doelgroep expertise netwerk door de structuren te versterken	- Eigen organisatie voert postiefit gewaardeerd personeelsbeleid waardoor er formatie passend is bij de taak die voor ons ligt (kwalitatief en kwantitatief) - Versterken kennisnetwerkfunctie door: - het steviger verbinden op bestuurlijk en uitvoeringsniveau met de andere LVHC doelgroepen binnen de langdurige zorg, met een verbindende rol t.b.v. NetwerQ - samenwerking verder te verstevigen met cliëntorganisaties, leden, ketenpartners, systeempartijen, en vanuit Wetenschapsraad met (inter)nationale onderzoeksnetwerken - het verder versterken van cliëntenparticipatie aan de hand van landelijk cliënten/naastenpanel, voortbouwen op samenwerking met Het Zwarte Gat, organiseren commissie cliëntenparticipatie - netwerkfunctie versterken die zorgmedewerkers verbindt in het ontwikkelen van kennis en delen van kennis en kunde - relevante verhoging voor leden < 40 Korsakov plaatsen - Impactvolle belangenbehartiging op basis van de kennisexpertisefunctie - Inhoudelijke beleidsthema's, signalen, knelpunten en behoeften worden geagendeerd op landelijke overlegtafels, in afstemming met brancheorganisatie ActiZ - Verbinding leggen tussen beleidsontwikkeling en de behoeften vanuit de praktijk bij lidorganisaties - Regionale samenwerking faciliteren voor een landelijk dekkende expertisefunctie - Organiseren en faciliteren van Landelijke Overleggen met de Expertisecentra Korsakov (LOEK) - Ondersteunen van regionale samenwerking i.s.m. de commissie regionaal dekkend expertisecentrum Korsakov en het CCE. De samenwerking met het CCE rondom de outreachende zorg en consultatie en de samenwerking met het aanbod van het CCE wordt verder vormgegeven. Dit geldt ook voor de last resort functie van de landelijke expertisecentra. - Verbinding en uitwisseling tussen leden faciliteren door delen van informatie over elkaars kennis en expertise, stimuleren van werkbezoeken tussen leden en het starten met verkenning van digitaal platform gekoppeld aan de website
	Kennisvragen ophalen Kennisbehoefte in de zorgpraktijk in beeld brengen	- Implementatie van de Kennisagenda 2023-2027 - Kennisvragen worden opgehaald bij cliëntenorganisatie, vakgroepen, Landelijk Overleg Korsakov Onderzoekers (LOKO), cliëntenpanel, LOEK, zorgprofessionals en stakeholders zoals beroepsverenigingen, brancheorganisaties, kennisinstiteiten en systeempartijen
	Kennis ontwikkelen Stimuleren en ondersteunen kennisontwikkeling	- Faciliteren van onderzoek door de ZorgSubsidiekalender breed te verspreiden en zo mogelijk te ondersteunen bij aanvragen van subsidies voor onderzoek. Daarin wordt afstemming en samenwerking gezocht met ZonMw - Overleg met het veld hoe een databank te realiseren, in afstemming met ZonMw, met inachtneming dat dit een meerjarig traject is - Initiëren afstemmingsoverleg met Academische werkplaatsen en SKIZ met als startpunt de geactualiseerde Kennisagenda en de zorgstandaard - Betrekken van de leden en cliëntenorganisatie bij kennisontwikkeling
	Kennis delen Kennis ontsluiten en onderlinge kennisdeling bevorderen	- Vakgroep-/expertbijeenkomsten en wetenschapsforum organiseren - er worden vakgroepen georganiseerd voor 11 disciplines. Er wordt gewerkt volgens een vaste structuur en jaarplannen met een jaarlijkse evaluatiecyclus - organiseren van een kennisbijeenkomst voor zorgprofessionals en zorgbegeleiders - expertbijeenkomst en wetenschapsforum organiseren, waar o.b.v. praktijkvragen ontwikkelingen, onderzoek, best practices, nieuwe kennis en innovaties gedeeld worden - Kennis eenvoudig toegankelijk en vindbaar voor zorgmedewerkers en cliënten/naasten - Kennisgerichte beleidsontwikkelingen delen met onze leden - Het delen van van onderzoeksresultaten, best practices en innovaties in het netwerk door: - lopend onderzoek zichtbaar te maken en de samenwerking van instellingen bij onderzoeksinitiatieven te versterken - zichtbaarheid te vergroten van best practices en innovaties in relatie tot (het werken of leven met iemand met) Korsakov - Het KKC is 5 dagen per week als vraagbaak beschikbaar op landelijk niveau voor zorginstellingen, zorgprofessionals, cliënten en naasten en andere stakeholders zoals kennisinstiteiten en systeempartijen
	Kennis toepassen Passende zorg door implementatie van kennis en kunde	- Aansluiting competenties en leerbehoeftes op leerlijn, leerdoelen en opleidingsaanbod - nieuwe kennis wordt verspreid via doelgroepgericht gecertificeerde en geaccrediteerde trainingen - het competentieprofiel is onderdeel van ontwikkelingspraktijk bij expertisecentra waarbij wordt bijgehouden of medewerkers aan de competenties voldoen - de leerlijn wordt geëvalueerd en er wordt een aansluiting gemaakt tussen het geactualiseerde competentieprofiel, de geëvalueerde leerlijn en trainingen - alle trainingen zijn CRKBO gecertificeerd en geaccrediteerd in het V&VN-kwaliteitsregister - alle trainers hebben een docentvaardigheid volgens CRKBO-norm - Trainingen worden geëvalueerd en geactualiseerd, afgestemd op leerbehoeftes en leerervaringen met het competentieprofiel, de leerlijn en leerdoelen - Scholing verbinden aan regulier MBO/HBO onderwijs (zorg en social work) - verdiepende fase van de verkenning naar de ontwikkeling van een erkende opleiding niveau 3/4 zorgbegeleider Korsakov in de VVT-sector, i.s.m. ZonMw, NetwerQ, het leerhuis in Hilversum en MBO raad - komen tot passende doelgroepspecifieke scholing en deskundigheidsbevordering voor Korsakovzorg samen met commissie deskundigheidsbevordering en scholing - Er start een interdisciplinaire postmaster in samenwerking met VU/GERION voor de verpleegkundig specialist, specialist ouderengeeskunde en de CZ-psycholoog, klin. neuropsycholoog en klinisch psycholoog - Stimuleren van de implementatie van de zorgstandaard Korsakov - Langs de lijn van de implementatiewijzer samen met de Expertisecentra kijken op welke wijze onderzoeksresultaten in de praktijk kunnen worden geïmplementeerd - Ondersteunen bij de ontwikkeling van gevalideerde instrumenten voor het meten van QvL (Qualiko). In 2024 wordt de validatie van de Qualibo afgerond
IMPACT	Efficiënt werkend netwerk door slim om te gaan met menskracht en middelen	- Actuele informatie en ontwikkelingen zijn toegankelijk en vindbaar via: - Media als: de website, vervolg van de podcast serie, LinkedIn, maandelijkse nieuwsbrieven (bereik wordt elke drie maanden gemonitord) die breed worden verspreid binnen het kennisnetwerk en daarbuiten - Efficiënte mix van bijeenkomsten in aantal en vorm (digitaal of fysiek) in aansluiting bij de doelstellingen - LVHC beleid versterken door een actieve koploperrol in te nemen binnen het strategisch stakendveld op gebied van kennisontwikkeling en (meta) disseminatie van kennis in de zorgketen en het brede zorgveld
BEKEND-HEID	Vroege herkenning van, begrip voor en participatie van mensen met Korsakov	- Kennis in de zorgketen en maatschappij delen: - Ontwikkelde kennis uitdragen en verbinden aan de kennis in de zorgketen ten behoeve van vroege herkenning (huisarts, GCZ, thuiszorg, verslavingszorg, bemoeizorg, VVT, beschermd wonen etc) - Bekendheid met en begrip voor mensen met het syndroom van Korsakov in de maatschappij vergroten door de reeds ontwikkelde kennis voor het publiek te ontsluiten - Maatschappelijk inzicht in de zorgorganisatie van of voor mensen met Korsakov door een cliëntenversie van de zorgstandaard te ontwikkelen

3. Korsakov Kenniscentrum in het kort

Naam	Korsakov Kenniscentrum
Adres	Slinge 901
Postcode en plaats	3086 EZ Rotterdam
Nummer KvK	24426134
Internet	www.korsakovkenniscentrum.nl
Email	info@korsakovkenniscentrum.nl

Op 1 januari 2017 is de stichting Korsakov Kenniscentrum is als vereniging doorgegaan. De vereniging krijgt sinds september 2017 ondersteuning van Lelie zorggroep voor de financiële administratie. Het kenniscentrum is CRKBO gecertificeerd. De statuten, huishoudelijk reglement, privacyreglement en algemene voorwaarden staan op de openbare pagina's van de website. De vereniging is vrijgesteld van BTW.

Het Korsakov Kenniscentrum heeft een ANBI status. Dat houdt in dat het een algemeen nut beogende instelling betreft.

Organisatie

Het Korsakov Kenniscentrum is een vereniging van 44 lidorganisaties (december 2024) met leden vanuit de zorgdomeinen: de Verzorging & Verpleging, GGZ en Beschermd Wonen:

Aafje	Lelie zorggroep	Saffiergroep
Alliade	Leviaan	Salios (Het Parkhuis)
Amsta	Liberein	St Anton Constandse
Archipel	MagentaZorg	St Azora
Atlant	MeanderGroep ZL	St Valkenhof
Beweging 3.0	Mijzo	SVRZ
Brabantzorg	Noorderbreedte	Tante-Louise
De Hoven	OPZC-Rekem (B)	Thebe
De Wever	Pleyade	Topaz
Dimence	Pro Persona	Treant
Evean	PC Sint-Hiëronymus (B)	Van Tongerloo Zorggroep
Frankelandgroep	Quarijn	Vincent van Gogh GGZ
GGzE Nestor	RIBW Brabant	Zorgaccent
Hilverzorg	RIBW K/AM	Zorgpartners MH
Leger des Heils M-NL	Rivas Zorggroep	

Bureau

De vereniging heeft een bureau die de vereniging faciliteert bij het uitvoering geven aan haar doelstellingen en plannen.

Er is een directiereglement dat onderdeel uitmaakt van het huishoudelijk reglement. Beide documenten zijn via de website beschikbaar.

Personeelsbeleid

Voor het personeel van het bureau wordt de cao VVT gevolgd. Het jaargesprek met de directeur is gevoerd door twee leden van het bestuur, de voorzitter en een lid van bestuur.

4. Bestuursverslag

Bestuur

Het bestuur van het Korsakov Kenniscentrum bestaat uit vijf leden.

Alleen bestuurders van een lid van de Vereniging kunnen benoemd worden als bestuurslid. Zie hiervoor ook de statuten en huishoudelijk reglement KKC (korsakovkenniscentrum.nl/over-ons). De zittingstermijnen zijn vastgelegd in een rooster van aftreden.

Samenstelling

Leden van het bestuur in 2024 zijn:

Mevrouw Agnes Klaren	lid met portefeuille cliëntenparticipatie	1e termijn
De heer Dick van Duijn	penningmeester	1e termijn
De heer Hendrik Jan van den Berg	voorzitter	2e termijn
De heer Jos Egger	lid met portefeuille wetenschap en onderwijs	2e termijn
Mevrouw Aline Poolen	lid met portefeuille communicatie & PR	2e termijn

De bestuursleden hebben een integriteitsverklaring getekend. De werkzaamheden van de leden van bestuur en de Korsakov Wetenschapsraad zijn onbezoldigd.

Overleg

Bestuursoverleg

In 2024 heeft het bestuur van het Korsakov Kenniscentrum volgens de opgestelde jaarplanning 4 maal een reguliere vergadering gehouden op:

- 26 februari 2024
- 17 mei 2024
- 13 september 2024
- 5 december 2024

Het bestuur wordt door de directeur geïnformeerd door middel van een management- en financiële rapportage per kwartaal. Er is een P&C cyclus waarin elk kwartaal de plannen, begroting, voortgang en ontwikkeling, activiteiten en resultaten worden besproken in het bestuur in aanwezigheid van de directeur. Vooraf aan de bestuursvergadering spreekt de voorzitter afzonderlijk met de directeur ter voorbereiding van de vergadering. Daarnaast is er per kwartaal overleg tussen de directeur en de penningmeester van het bestuur en hoofd F&C.

Algemene Ledenvergadering

Er zijn twee Algemene Leden Vergaderingen georganiseerd door het bestuur op:

- 8 juli 2024 - Schriftelijk
- 11 december 2024

De ALV heeft in 2024 onder meer de volgende besluiten genomen:

- Goedkeuring over Jaarrekening 2023
- Er is een getekende accountantsverklaring over jaarrekening 2023 en de in 2023 ontvangen ZonMw subsidies
- Goedkeuring Jaarplan 2025
- Goedkeuring Begroting 2025
- Goedkeuring Contributie 2025

Korsakov Wetenschapsraad

Cynthia Vogeler is vanuit KKC secretaris van de Wetenschapsraad KKC. Vanuit het bestuur is de heer Jos Egger contactpersoon vanuit het bestuur voor de Korsakov Wetenschapsraad. Deze advies-commissie stelt zich de volgende doelen: Het inventariseren welk onderzoek gedaan wordt op het gebied van de behandeling en zorg voor mensen met Korsakov en de kennis hierover verspreiden:

- Op verzoek adviseren over onderzoek van individuele leden
- Gevraagd en ongevraagd advies geven over beleidsacties, kennisproducten en trainingen van het kenniscentrum en het door het kenniscentrum geïnitieerd en/of gefinancierd onderzoek
- Wetenschappelijke onderzoeksresultaten vertalen naar praktijk en beleid.
- Gezamenlijk onderzoek initiëren.

De Korsakov wetenschapsraad bestaat uit drie leden en wordt ondersteund door de secretaris:

- Voorzitter prof. dr. Roy Kessels - Hoogleraar neuropsychologie, hoofd van de sectie Neuro- en Revalidatiepsychologie van de Radboud Universiteit en klinisch neuropsycholoog
- Lid prof. dr. Albert Postma - Hoogleraar Sociale Wetenschappen, Psychologie, Psychologische Functie-leer van de Universiteit Utrecht
- Lid prof. dr. Cees Hertogh - Hoogleraar ouderengeneeskunde en geriatrie van het Vrije Universiteit Medisch Centrum, Amsterdam.
- Secretaris Drs. Cynthia Vogeler - Directeur Korsakov Kenniscentrum

De Korsakov Wetenschapsraad is in 2024 tweemaal bijeengewees.

AVG en privacyreglement

Het KKC heeft een privacyreglement (korsakovkenniscentrum.nl/privacy-statement). Sinds mei 2018 is de AVG in werking getreden. De AVG-verklaring en het privacyreglement staan beide vermeld op de website.

Algemene Voorwaarden

De algemene voorwaarden staan vermeld op de website (korsakovkenniscentrum.nl/algemene-voorwaarden). Er wordt bij de levering van boeken en diensten verwezen naar de Algemene Voorwaarden. In de offerte van trainingen wordt verwezen naar de Algemene Voorwaarden op de website.

Klachtenreglement

In de Algemene Voorwaarden is een paragraaf opgenomen over de procedure bij klachten. Zie hiervoor het klachtenreglement. Ook houden wij een klachtenregistratie bij. Na bezwaar is er de mogelijkheid om zich te wenden tot een onafhankelijke derde, in de persoon van de heer mr. Peter Verheijden, Leeman Verheijden Huntjes Advocaten te Rotterdam.

In 2024 zijn er geen klachten gemeld bij het Korsakov Kenniscentrum.



5. Jaarrekening Korsakov Kenniscentrum 2024

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Jaarrekening 2024	
1.1	Balans per 31 december 2024	23
1.2	Staat van baten en lasten over 2024	24
1.3	Kasstroomoverzicht over 2024	25
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	26
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2024	29
1.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	31
1.7	Vaststelling en goedkeuring	34
2	Overige gegevens	
2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	35
2.2	Nevenvestigingen	35

1. Jaarrekening

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
		€	€
ACTIVA			
 Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	1	108.588	117.307
Liquide middelen	2	704.182	741.429
Totaal vlottende activa		812.770	858.736
Totaal activa		812.770	858.736
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-24</u>	<u>31-dec-23</u>
		€	€
PASSIVA			
 Eigen vermogen	3		
Algemene reserve		436.391	421.432
Totaal eigen vermogen		436.391	421.432
 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	4	376.379	437.304
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		376.379	437.304
Totaal passiva		812.770	858.736

1.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Subsidies	10	628.098	773.012
Overige bedrijfsopbrengsten	11	441.767	394.818
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>1.069.865</u>	<u>1.167.830</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	12	574.617	518.737
Overige bedrijfskosten	13	482.146	637.643
Som der bedrijfslasten		<u>1.056.763</u>	<u>1.156.380</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		13.102	11.450
Financiële baten en lasten	14	1.857	0
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>14.959</u></u>	<u><u>11.450</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Algemene reserve		<u>14.959</u>	<u>11.450</u>
		<u><u>14.959</u></u>	<u><u>11.450</u></u>

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			13.102		11.450
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	13	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	8.719		-46.487	
- kortlopende schulden	5	<u>-60.925</u>	<u>-52.206</u>	<u>-705.637</u>	<u>-752.124</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-39.104</u>		<u>-740.674</u>
Ontvangen interest	15	1.857	1.857	0	0
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>-37.247</u>		<u>-740.674</u>
Mutatie geldmiddelen			<u><u>-37.247</u></u>		<u><u>-740.674</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		741.429		1.482.103
Stand geldmiddelen per 31 december	3		<u>704.182</u>		<u>741.429</u>
Mutatie geldmiddelen			<u>-37.247</u>		<u>-740.674</u>

Toelichting:
De afname van de geldmiddelen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een lager saldo openstaande schulden.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Korsakov Kenniscentrum is statutair en feitelijk gevestigd te Rotterdam, Slinge 901, en is geregistreerd onder KvK-nummer 24426134.

De belangrijkste functie van Korsakov Kenniscentrum is het opereren als doelgroep-expertisenetwerk en als kenniscentrum op het gebied van het syndroom van Korsakov.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro en kleine rechtspersonen (Rjk) C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur heeft hiertoe besloten op basis van de meerjarenprojecties, de begroting en de verwachte ontwikkeling van de liquiditeitspositie.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening van Korsakov Kenniscentrum zijn de volgende financiële instrumenten opgenomen: vorderingen, liquide middelen, en kortlopende schulden.

Initiële waardering

Financiële instrumenten worden bij eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

Vervolgwaardering

Na de eerste opname worden de financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden opgenomen wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden vastgesteld. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Pensioenen

Korsakov Kenniscentrum heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Korsakov Kenniscentrum. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Korsakov Kenniscentrum betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Korsakov Kenniscentrum heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Korsakov Kenniscentrum heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de van derden ontvangen en aan derden betaalde (te betalen) interest.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	59.203	38.392
Vooruitbetaalde bedragen	0	0
Nog te factureren	0	40.800
Nog te ontvangen subsidie	0	38.115
Overige overlopende activa	49.385	0
Totaal debiteuren en overige vorderingen	108.588	117.307

Toelichting:
De vorderingen op debiteuren zijn volwaardig, er is geen voorziening in aftrek gebracht.
Overige overlopende activa betreft de rekening-courant verhouding met NetwerQ welke is omgeslagen naar een vordering.

2. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	704.182	741.429
Totaal liquide middelen	704.182	741.429

Toelichting:
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging. Voor een specificatie en toelichting op het verloop wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht onder 1.3.

PASSIVA

3. Eigen vermogen

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Algemene reserve	436.391	421.432
Totaal eigen vermogen	436.391	421.432

<i>Algemene reserve</i>	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	€	€	€	€
Algemene reserve	421.432	14.959	0	436.391
Totaal algemene reserve	421.432	14.959	0	436.391

Toelichting:
De vereniging heeft geen winstoogmerk. Het toevoegen van het behaalde resultaat aan de reserves beoogt een gezonde solvabiliteit in stand te houden.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

4. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Crediteuren	61.979	66.600
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.004	9.158
Schulden terzake pensioenen	9.232	4.294
Nog te betalen salarissen	1.942	1.895
Vooruitontvangen bedragen	164.758	217.168
Vakantiegeld	12.922	12.777
Vakantiedagen	24.019	28.700
Overige overlopende passiva	93.523	96.712
Totaal overige kortlopende schulden	376.379	437.304

Toelichting:

De daling van de vooruitontvangen bedragen wordt veroorzaakt door een hogere benutting van de subsidie, waarbij een lager bedrag wordt doorgeschoven naar het opvolgende boekjaar.

1.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

10. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Subsidie ZonMw - KSD1 - 2023		
- ontvangen in verslagjaar	0	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	100.000
- gerealiseerde subsidie	0	100.000
Subsidie ZonMw - KSD1 - 2024		
- ontvangen in verslagjaar	100.000	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	0
- gerealiseerde subsidie	100.000	0
Subsidie Ministerie VWS - sluiting rookruimtes - 2021 - 2023		
- ontvangen in verslagjaar	0	49.927
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	62.021
- gerealiseerde subsidie	0	111.948
Subsidie ZonMw - KC 2022		
- ontvangen in verslagjaar	0	0
- te besteden in volgende verslagjaar	0	0
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	0	241.375
- gerealiseerde subsidie	0	241.375
Subsidie ZonMw - KC 2023		
- ontvangen in vorige verslagjaar	0	470.000
- te besteden in volgende verslagjaar	0	-188.426
- ontvangen in vorige verslagjaar, besteed in verslagjaar	188.426	0
- gerealiseerde subsidie	188.426	281.574
Subsidie Ministerie VWS - implementatie zorgstandaard Korsakov		
- gerealiseerde, nog te ontvangen subsidie	0	38.115
	0	38.115
Subsidie ZonMw - KC 2024		
- ontvangen in verslagjaar	470.000	
- ontvangen in vorige verslagjaar	0	0
- te besteden in volgende verslagjaar	-130.328	0
- gerealiseerde subsidie	339.672	0
Totaal	628.098	773.012

Toelichting:

De vereniging ontvangt voornamelijk subsidiegelden van ZonMw ten behoeve van het continueren en versterken van een volwaardig Korsakov-doelgroepnetwerk. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag.

1.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:	2024	2023
	€	€
Opbrengsten contributie	161.385	151.569
Opbrengsten academie	255.624	227.170
Overige opbrengsten	24.758	16.079
Totaal	441.767	394.818

Toelichting:
In verband met de inflatie is in 2024 een contributieverhoging doorgevoerd.
De opbrengsten academie vertonen een lichte golfbeweging over de jaren heen. In 2024 zagen we een toename van de vraag naar trainingen.

LASTEN

12. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	267.626	252.403
Sociale lasten	30.000	27.394
Pensioenpremies	28.804	25.540
Andere personeelskosten:		
- Reis- en verblijfkosten	4.676	520
- Andere personeelskosten	163.739	145.218
Subtotaal	494.845	451.075
Personeel niet in loondienst	79.772	67.662
Totaal personeelskosten	574.617	518.737

Toelichting:
De stijging van de andere personeelskosten en personeel niet in loondienst (pnll) wordt veroorzaakt door de toegenomen academie-activiteiten en de besteding van de ontvangen subsidiegelden. Er wordt deels gebruikgemaakt van externe deskundigen.

1.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

13. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	2024	2023
	€	€
Algemene kosten	477.146	633.243
Huur en leasing	5.000	4.400
Totaal overige bedrijfskosten	482.146	637.643

Toelichting:
De afname van de overige bedrijfskosten weerspiegelt de besteding van de ontvangen subsidies.

14. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2024	2023
	€	€
Rentebaten	1.857	0
Totaal financiële baten en lasten	1.857	0

Toelichting:
De rentebaten worden veroorzaakt door de in rekening gebrachte rente voor positieve banksaldi.

1.7 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het Bestuur van Korsakov Kenniscentrum heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en getekend op 24 juni 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening (paragraaf 1.2).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen van belang zijnde gebeurtenissen na balansdatum

Ondertekening door Bestuur

W.G.

H.J. van den Berg
Voorzitter

W.G.

D. van Duijn
Penningmeester

W.G.

J.I.M. Egger

W.G.

A. Poolen - van den Brink

W.G.

A.D. Klaren

2. Overige gegevens

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Korsakov Kenniscentrum is op 25 januari 2017 ontstaan door omzetting van de Stichting Korsakov Kenniscentrum in een vereniging. Bij deze omzetting is bepaald dat de door de stichting opgebouwde financiële middelen slechts besteed kunnen worden ten behoeve van het doel zoals dit voor de omzetting van de stichting luidde.

2.2 Nevenvestigingen

De vereniging 'Korsakov Kenniscentrum' heeft geen nevenvestigingen.

KK504 (06-2025)



Slinge 901

3086 EZ Rotterdam

korsakovkenniscentrum.nl